



STEPHANIE CAEL

#Leadership #Daadkracht #Lange-Termijn resultaten #People Manager #Change
#Pragmatisch #Generalist #Intuïtie #Analytisch #Strategische Denker #Patronen
#Bigpicture #Teampayer

LEOPOLDSBURG – 49 jaar

Stephanie.cael@changeelements.be - 0476/68.50.46

WERK

BU Manager L&D (interim opdracht)– Obelisk (maart 2025-dec 2025)

Lid Management Team - Operationele Aansturing L&D team en activiteiten – Accountmanagement en Sales - P&L verantwoordelijkheid – Strategische heroriëntatie en innovatie

Change management naar proces gestuurde werkwijze, standaardisatie en nieuwe organisatievorm - Herstructurering Obelisk

Change Consultant – Organisatie Coach (2017 - Nu)

Change Consultant- Coach | Eigen bedrijf: Grow for it / Change Elements

// Freelancer: Obelisk/Bluecliff/Unicorngroup

Leiderschapscultuur en -trajecten @ o.a. Vanheede Environment Group, Groep Deceuster (DCM), Cartamundi, Klarrio, H&M, Continental, Hincio, 9 altitudes, PSS, Assa Abloy, Elia, Stad Hasselt, Luminus, Dstny, Syntra...

ESF Drive, Competentiechecks en Leergoesting consultant. Trajecten ifv L&D en bedrijfscultuur. Change management, proces en structuur alineëring, cultuur & gedragsverandering, organisatie, HR / L&D beleid, leiderschapstraining @ Belgische KMO's o.a. Onkruid/Horst, Brouwerij Omer Vanderghinste, Verhofsté, Sereni, Syntra, De Korenbloem, Werkmaat, Kevok,

Consultancy strategie-, structuur- en cultuurveranderingsprojecten @ o.a. VUB, Solidaris, Obelisk, Fedafin, I-force, Van Dijk, Kindercentrum, De Sprong

Begeleiding HR en L&D processen / cultuur @ o.a. Aquafin, Alimento, BNP Paribas Fortis.

Facilitatie Co-creatie "werkbaar werk" / re-integratie langdurig ziektebeleid & processen met Operations, HR en vakbondsvertegenwoordigers - change management @ Nike, Datwyler, Sappi

Teamcoaching mgt teams betere samenwerking en betrokkenheid @ o.a. Sappi, H&M, Nike, Axa, Roche, Proximus, Cointreau, Voka, ...

"Nieuwe Werken" team coachings ifv feedbackcultuur @ o.a. Axa Bank, Axa Insurance & BNP Paribas Fortis

Teaming skills & menselijke vaardigheidstrainingen - Insights Discovery sessies

Loopbaancoach | GrOw for it (2019-2023) - A-Lissome (2018 - 2019)

Management eigen VDAB loopbaancentrum - Loopbaancoachings

Gast Professor @ Iéseg Mgt School I Paris & Lille (2020 - 2024) www.ieseg.fr

Art of coaching & leading a team – MIB programma

Nike European Logistics Centre (2012 - 2017) www.nike.com

Operationeel Directeur

Operationeel directeur Footwear Warehouse (+350 medewerkers)/ Leidinggevende 8 operations managers/
Lid van Nike ELC Management Team

Lid van Ondernemingsraad & CPBW

Implementatie Lean in operatie en organisatie/ Implementatie WMS/ Verdubbeling capaciteit warehouse

Business Integration Manager

Project & change management/ Integratie business processen end-to-end / Brug tussen departementen/
Leidinggevende Business analisten

Verdubbeling capaciteit Returns/ Returns Strategie/ Inventory management

Lid Nike "talent growth" programma: carrière & talent planning

Financial Planning Manager - Business Controller

Leidinggevende Analisten team/ Financiële reporting/ Financiële business inzicht & analyse/ Business
Controlling

Budget-forecast/ Project management/ BI tool implementatie

Umicore (1999 - 2012) www.umicore.com

Business Unit Controller Battery Materials

Management controlling & accounting team (15 p)/ 12 internationale filialen/ Financiële reporting/ Business
Controlling/ Budget-forecast/ Project Management / BI tool implementatie/ SAP implementatie / Hedging

Supply Chain Manager Battery Materials

Functioneel management internationaal team (Belgium, Korea, China, US)/ Productie Planning & Inventory
management/ Operationele flow tussen internationale filialen/ Aankoop Raw materials (Lithium)/ Supply
Chain Strategie / Financiële flow en metaal hedging

Group Control Manager

BI Tool implementatie/ Group financial & business reporting (120 filialen)/ Publicatie jaarrapport

Management Trainee

Verkoop & marketing Cobalt & Nickel producten/ Klanten bezoek/ Communicatie/ Database development

OPLEIDING

Handelsingenieur (1994-1999)

KU Leuven

Business management & Strategy

Latijn-Wiskunde, D-L-Vr Ter Nieuwer Plant, Ieper

EXTRA TRAINING

- Insights Accreditatie en Transformationeel Leiderschap @INSIGHTS
- Vakopleiding Organisatie Coaching @HR ACADEMY
- Zelf-Determinatie Theorie en Motivatie @ Anja Van Den Broek KU LEUVEN
- Vanguard Methode @ ESF
- Pedagogische tools @ IESEG MGT SCHOOL
- Het pad: leiderschapsopleiding @LIVINGSYSTEMSCOACHING (Philippe Bailleux)
- Leadership programma: Lead, Coach, Drive, Inspire @NIKE
- Lean & Toyota Productie Systeem @JOHN MARUSHIN
- Talent Management & career planning @NIKE
- Transitie & change management @NIKE
- Talenten @LUCDEWULF
- Loopbaanbegeleiding @INDIVIDUAL TRAINING
- New Way of Working @UNICORNGROUP
- Verschillende train de trainers @UNICORNGROUP (oa Design Thinking, Ofman Core Quadrants, Empowerment, Story Telling,...)
- Project Management @ UMICORE
- Business Communicatie & presentatie skills @ UMICORE

TALEN

Moedertaal: Nederlands. Hoog niveau: Frans, Engels